

Program działania w 2015 roku

Prezentacja dla Rady Głównej

Ossa, 5 grudnia 2014 r.



LEWIATAN

O czym mówimy

- ▶ **Podsumowanie 2014** – sukcesy legislacyjne, sukcesy organizacyjne
- ▶ **Plan działania 2015** – gdzie jesteśmy, zasady działania, cele działania, priorytety, obszary aktywności legislacyjnej, działania, badania i analizy, wizerunek organizacji, Europejskie Forum Nowych Idei, kalendarium najważniejszych wydarzeń



Podsumowanie 2014 w Lewiatanie



2014 – specyficzny i trudny rok

- ▶ wojna na Ukrainie i napięcia w innych częściach świata (Syria, Irak), zdobycie większości przez republikanów w Kongresie USA
- ▶ wybory do Parlamentu Europejskiego
- ▶ wybór Donalda Tuska na Przewodniczącego Rady Europejskiej
- ▶ zmiana na stanowisku Premiera i objęcie funkcji przez Ewę Kopacz (de facto dwukrotna zmiana wśród członków rządu)
- ▶ afera podsłuchowa („kelnerska”) i inne
- ▶ wybory samorządowe (czy pękł „szklany sufit”?)

Wybrane sukcesy legislacyjne

- ▶ 345 opinii i stanowisk
- ▶ zmiany w Kodeksie Pracy dopuszczające pracę w niedzielę i święta
- ▶ uwzględnienie propozycji Lewiatana w zmianach ustawy o VAT
- ▶ zablokowanie wprowadzenia w życie poselskiego projektu zakazu handlu w niedzielę
- ▶ zablokowanie projektu poselskiego dot. potwierdzania na piśmie umowy o pracę przed przystąpieniem do pracy
- ▶ wydłużenie vacatio legis dla oskładkowania umów zleceń do 2016 roku
- ▶ przyjęcie zmian w prawie zamówień publicznych
- ▶ uruchomienie procedury SOLVIT w sprawie zakazu reklamy aptek
- ▶ uzyskanie wyroku TK w sprawie dodatkowych świadczeń pracowniczych

Wybrane sukcesy legislacyjne cd.

- ▶ blokowanie przyjęcia przez Parlament Europejski rozporządzenia o ochronie danych osobowych w kształcie ograniczającym funkcjonowanie przedsiębiorstw
- ▶ przyjęcie przez parlament i podpisanie przez Prezydenta znowelizowanej ustawy i promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy
- ▶ zablokowanie planów wprowadzenia płacy minimalnej w umowach zlecenia i o dzieło
- ▶ przygotowanie projektu propozycji zmian w ustawie o udostępnianiu informacji gospodarczych
- ▶ przygotowanie propozycji działań rządu w zakresie pakietu klimatycznego i energetycznego UE do 2030 r (spójne z ostateczną decyzją rządu o akceptacji pakietu)

Wybrane sukcesy legislacyjne cd.

- ▶ zmiany w ustawie o partnerstwie oraz poszczególnych programach operacyjnych regulujących ramy wydawania funduszy europejskich do 2020
- ▶ przygotowanie i ogłoszenie Białej Księgi Bis
- ▶ blokowanie przyjęcia pakietu ustaw dot. wydobycia węglowodorów w kształcie niekorzystnym dla inwestorów (odłożenie obowiązku podatkowego do 2020), przygotowanie zmian w ustawie o OZE
- ▶ przygotowanie pakietu regulacji dot. dobrych praktyk w zakresie pracy tymczasowej
- ▶ utrzymanie kształcenia w zawodzie technika farmacji
- ▶ przygotowanie projektu dopuszczającego wypłatę wynagrodzenia za pracę w soboty

Wybrane sukcesy legislacyjne cd.

- ▶ uwzględnienie leasingu jako formy finansowania inwestycji w ochronie środowiska finansowanych przez NFOŚ
- ▶ skuteczna interwencja w MŚ w sprawie terminowego rozdysponowania przydziałów do emisji CO2 instalacjom przemysłowym
- ▶ uwzględnienie uwag Lewiatana w Prawie Górniczym i Geologicznym, w tym rezygnacja z powołania NOKE, wprowadzenie koncesji łącznej i okresu przejściowego
- ▶ skuteczne działanie i docieranie do decydentów poprzez Radę ds. Gazu
- ▶ złożenie wniosku w sprawie Społecznych Inspektorów Pracy do Trybunału Konstytucyjnego

Wybrane sukcesy organizacyjne

- ▶ silna pozycja Lewiatana w Brukseli i BUSINESSEUROPE
- ▶ Gala Nagród Lewiatana
- ▶ Manifest Polska 2015-2025 i listopadowa konferencja
- ▶ IV Europejskie Forum Nowych Idei
- ▶ 12 edycja badania MSP
- ▶ inne wydarzenia (spotkanie w Krynicy, Gala Ogrodowa z okazji 15 urodzin, spotkanie z europosłami, spotkania, seminaria i konferencje)
- ▶ otwarcie Centrum Arbitrażu i Mediacji Lewiatan
- ▶ nowa strategia komunikacji

Wybrane sukcesy organizacyjne

- ▶ uruchomienie nowego systemu zarządzania projektami (CRM)
- ▶ z sukcesem zakończenie realizacji i rozliczenie projektów europejskich (m.in. Lewiatan Business Angels, CSR, Diversity Index, Sąd Arbitrażowy)
- ▶ w 2014 roku do Konfederacji przystąpiło przeszło sto nowych firm, w tym m.in.: Groupon, Pracuj.pl, Sage, Standard & Poor's, Elbud, Red Bull, eBilet, Polski Związek Klubów Sportowych z mistrzami kraju,
- ▶ w Akademii Lewiatana w 2014 r wzięły udział 363 osoby z 193 firm członkowskich. Uczestnicy szkoleń wysoko ocenili jakość merytoryczną szkoleń i organizację spotkań

Gośćmi Lewiatana w 2014 r. byli m.in.:

Bronisław Komorowski, Prezydent RP, **Lech Wałęsa**, b. Prezydent RP, **Elżbieta Bieńkowska**, Wicepremier i Minister Infrastruktury i Rozwoju Regionalnego, **Janusz Piechociński**, Wicepremier i Minister Gospodarki, **Władysław Kosiniak – Kamysz**, Minister Pracy i Polityki Społecznej, **Mateusz Szczurek**, Minister Finansów, **Radosław Sikorski**, Marszałek Sejmu RP, **Maciej Grabowski**, Minister Środowiska, **Jerzy Buzek**, b. Premier i eurodeputowany, **Joanna Kluzik-Rostkowska**, Minister Edukacji Narodowej, **Lena Kolarska – Bobińska**, Minister Nauki i Szkolnictwa Wyższego, **Jacek Michałowski**, Szef Kancelarii Prezydenta RP, **Irena Wójcicka**, Sekretarz Stanu w Kancelarii Prezydenta RP, **Danuta Hubner**, eurodeputowana, **Sławomir Brodziński**, Podsekretarz Stanu w Ministerstwie Środowiska, Główny Geolog Kraju, **Aleksander Smolar**, politolog, **Olgiert Dziekoński**, Sekretarz Stanu w Kancelarii Prezydenta RP, **Iwona Wendel**, Podsekretarz Stanu w Ministerstwie Infrastruktury i Rozwoju, **Małgorzata Marcińska**, Podsekretarz Stanu w Ministerstwie Pracy i Polityki Społecznej, **Jacek Męcina**, Sekretarz Stanu w Ministerstwie Pracy i Polityki Społecznej, **Bogdan Borusewicz**, Marszałek Senatu RP, **Jan Olbrycht**, eurodeputowany, **Adam Jasser**, Prezes UOKiK, **Rafał Baniak**, Podsekretarz Stanu w Ministerstwie Skarbu, **Leszek Balcerowicz**, ekonomista, **Michał Kleiber**, Prezes PAN, **Radosław Markowski**, politolog, **Janusz Reiter**, b. ambasador, **Magdalena Środa**, etyk i filozof, **Loïc Armand**, L'OREAL France, **Benjamin R. Barber**, pisarz, **Markus Beyrer**, BE, **Tim Bennett**, Trans-Atlantic Business Council, **Peter Chase**, U.S. Chamber of Commerce, **Monica Frassoni**, European Green Party, **Elena Panfilova**, Transparency International, **Kate Robertson**, Havas Worldwide, **Amy Gershkoff**, e-Bay, **José Vicente-González**, CEOE, **Markus Kerber**, BDI, **Sylvie Kauffmann**, Le Monde, **Marie-José Nadeau**, World Energy Council, **Christine Ockrent**, dziennikarka, **Alan Riley**, London Citi University, **Bernhard Welschke**, BIAC, **Günter Verheugen**, b. komisarz UE, **Juan Menéndez-Valdés**, Eurofound, **Jan A.P. Kaczmarek**, kompozytor, **Andrzej Olechowski**, polityk i ekonomista, **Witold Orłowski**, ekonomista, **Juliusz Braun**, Prezes TVP, **Tomasz Lis**, dziennikarz, **Piotr Kraśko**, dziennikarz, **Kinga Rusin**, dziennikarz

KONFEDERACJA LEWIATAN

Głos biznesu

Instytucja reprezentująca interesy polskiej organizacji biznesowej, reprezentująca interesy przedsiębiorców w Polsce i Unii Europejskiej. Zakładamy o konkurencyjnej wartości przedsiębiorstwa. Obecny o trendy wzrost gospodarczy, rozwój prawa, rozwój konkurencyjny, wzrost zatrudnienia i wzrostu cen w sektorze prywatnym. Jesteśmy głośnym głosem.



Konkurencyjna Polska



CZARNA LISTA BARIER dla rozwoju przedsiębiorczości 2014

STANOWISKO POLSKIEGO BIZNESU WOBEC UNIJNEJ POLITYKI ENERGETYCZNO-KLIMATYCZNEJ DO 2030 ROKU

1 PRZELAMUJĄC IMPRS POLSKA WOBEC UNIJNEJ POLITYKI KLIMATYCZNEJ



Curriculum Vitae mikro, małych i średnich przedsiębiorstw 2014 FINANSOWANIE DZIAŁALNOŚCI I ROZWOJU

Małgorzata Starcewska-Krzysztoń

Raport o wycenie badania przeprowadzonego przez Konfederację Lewiatan w ramach projektu „Monitoring kondycji sektora MŚP 2014”

Warszawa, 14 lutego 2014 r.



20 lat Złotych Polskiego Leasingu

Diversity INDEX

ZARZĄDZANIE RÓŻNORODNOŚCIĄ W MIEJSCU PRACY

RAPORT z II edycji Barometru Różnorodności

Biała Księga Propozycje zmian legislacyjnych mających na celu ulepszenie ram prawnych sądownictwa polubownego w Polsce

Redakcja Beata Gessel-Kalinowska vel Kalisz Maciej Zachariasiewicz

Członkowie Zespołu Łukasz Błaszczak Beata Gessel-Kalinowska vel Kalisz Rafał Sikorski Maciej Zachariasiewicz Karol Zawisłak Grzegorz Zmij

Warszawa – Katowice – Kraków – Wrocław – Poznań 13 listopada 2014 r.



CZARNA LISTA BARIER w ochronie zdrowia

STANOWISKO POLSKIEGO BIZNESU WOBEC UNIJNEJ POLITYKI ENERGETYCZNO-KLIMATYCZNEJ DO 2030 ROKU

2 WSPARCIE DLA NIEKONWENCYJNEJ TRANSFORMACJI ELEKTROENERGETYKI I CIEPŁOWNICTWA



Demokratyczny Audyt Polski 2014



Instytut Rozwoju i Reformacji

Diversity INDEX

ZARZĄDZANIE RÓŻNORODNOŚCIĄ W MIEJSCU PRACY

RAPORT z II edycji Barometru Różnorodności

CZARNA LISTA BARIER przemysłu wydobywczego

Warszawa, wrzesień 2014

dialog z interesariuszami

Jak rozmawiać, czyli jak usłyszeć i jak zostać wysłuchanym?



STANOWISKO POLSKIEGO BIZNESU WOBEC UNIJNEJ POLITYKI ENERGETYCZNO-KLIMATYCZNEJ DO 2030 ROKU

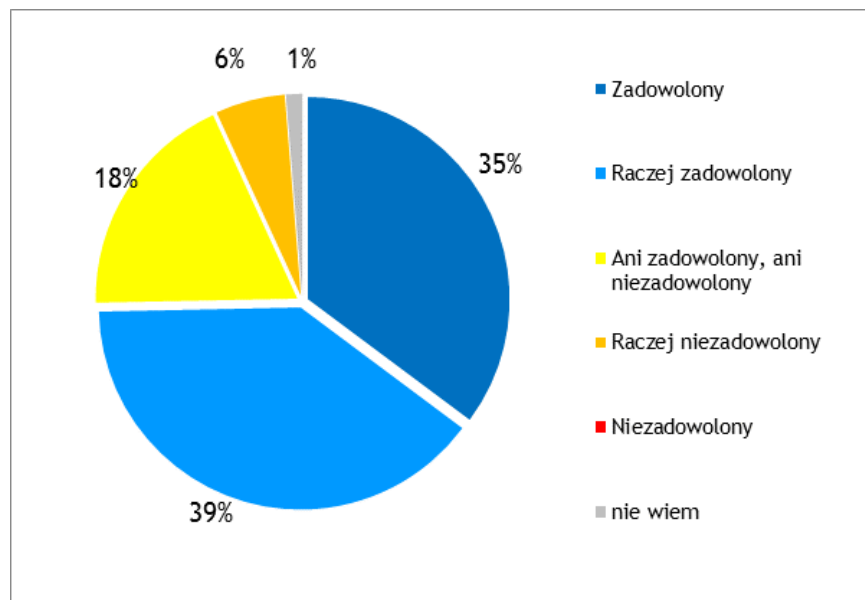
3 INTELIGENTNA OCHRONA PRZEMYSŁU DLA SKUTECZNEJ NIEKONWENCYJNEJ TRANSFORMACJI W EUROPIE

Diagnoza arbitrażu Funkcjonowanie prawa o arbitrażu i kierunki postulowanych zmian

Beata Gessel-Kalinowska vel Kalisz redakcja

Łukasz Błaszczak Rafał Sikorski Maciej Zachariasiewicz Karol Zawisłak Grzegorz Zmij

Satysfakcja z członkostwa w Lewiatanie



- badania satysfakcji wykonane w I 2014 i VI 2014
- kolejne badanie satysfakcji: I 2015
- wzrost liczby firm zadowolonych z członkostwa, spadek odsetka członków niezadowolonych



Plan działania Lewiatana w 2015



Wyjątkowy rok 2015 – *window of opportunity?*

- ▶ wybory prezydenckie i wybory parlamentarne
- ▶ pierwszy (ostatni?) rok działania rządu Ewy Kopacz
- ▶ pierwszy rok działania Komisji Europejskiej pod przewodnictwem Jean'a Claude'a Junckera
- ▶ niski wzrost gospodarczy w strefie euro (Francja)
- ▶ niepewność sytuacji na Ukrainie
- ▶ kryzys ekonomiczny w Rosji
- ▶ presja Wielkiej Brytanii na zmiany w UE

Niezmiennie zasady działania Lewiatana

- ▶ wysoka jakość
- ▶ nastawianie na rezultat
- ▶ optymalizacja zasobów
- ▶ proaktywna postawa
- ▶ efektywna komunikacja
- ▶ odpowiedzialność
- ▶ „zawsze krok do przodu”
- ▶ przejrzystość i etyka w działaniu



Nie zmieniają się najważniejsze cele

Zabieganie o jak najlepsze warunki prowadzenia działalności gospodarczej, szczególnie przepisy prawa

Reprezentowanie wobec otoczenia publicznego interesów członków w sprawach legislacyjnych oraz wspieranie ich w budowaniu relacji z tym otoczeniem

Budowanie ekspertyzy

Realizacja ważnych społecznie i publicznie projektów

Manifest Polska 2015-2025 - oś programu

wzrost PKB o 50% do 2025 r.

zmniejszenie o połowę ubóstwa w Polsce

Polska w strefie euro

nowa fala przedsiębiorczości

wolność gospodarcza (Polska w pierwszej 20. rankingu Doing Business)

technologie cyfrowe w gospodarce, usługach publicznych i zarządzaniu państwem

inwestycje o długofalowych korzyściach

nowa mapa drogowa wejścia Polski do strefy euro

dobra odpowiedź na wyzwania demograficzne i rynku pracy

wysoka jakość usług publicznych (z udziałem sektora prywatnego)

zaufanie obywateli do państwa i państwa do obywateli

MANIFEST POLSKA 2025

Miło 25 lat przemian w Polsce. Miły one jako wzniesienie czołowej siły gospodarczej, zmniejszenie ubóstwa, poprawienie jakości powietrza, poprawienie warunków w służbie zdrowia, poprawę sytuacji edukacyjnej. Dzięki odważnym reformom i walecznym politykom, którzy nie bali się trudnych decyzji, udało się przetrwać i wygrać w trudnym okresie światowym i europejskim.

W tym celu należy kontynuować i pogłębiać reformy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy.

W tym celu należy kontynuować i pogłębiać reformy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy.

W tym celu należy kontynuować i pogłębiać reformy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy.

W tym celu należy kontynuować i pogłębiać reformy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy.

W tym celu należy kontynuować i pogłębiać reformy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy.

W tym celu należy kontynuować i pogłębiać reformy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy.

W tym celu należy kontynuować i pogłębiać reformy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy.

W tym celu należy kontynuować i pogłębiać reformy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy.

W tym celu należy kontynuować i pogłębiać reformy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy.

W tym celu należy kontynuować i pogłębiać reformy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy.

W tym celu należy kontynuować i pogłębiać reformy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy. Należy zrealizować programy, które przyniosły sukcesy.

Priorytety Lewiatana w 2015

- ▶ nacisk na deregulację w różnych obszarach (gotowe projekty zmian, łatwość przeprowadzenia szybkich projektów przed wyborami)
- ▶ aktywna obecność w Brukseli (współpraca z PermRep, posłami i BUSINESSEUROPE), wybory do EKES
- ▶ programowanie funduszy europejskich
- ▶ zakończenie realizacji projektów legislacyjnych rozpoczętych w tej kadencji parlamentu
- ▶ skuteczniejsze wykorzystywanie dostępnych narzędzi działania (quasi inicjatywa ustawodawcza, media społecznościowe)

Realizacja priorytetów Lewiatana w 2015

Nacisk na deregulację w różnych obszarach (gotowe projekty zmian)

- ▶ Czarna Księga Barrier dla przedsiębiorczości i czarne księgi w obszarze przemysłu wydobywczego i ochrony zdrowia, Biała Księga Arbitrażu, inne projekty jako źródła inicjatyw legislacyjnych
- ▶ listy barier i współpraca z DG Growth w zakresie ustawodawstwa europejskiego (deregulation, administrative burdens)
- ▶ Biała Księga Bis rekomendacje dla rządu jako źródło inicjatywy quasi ustawodawczej
- ▶ współpraca z parlamentem
i przygotowanie pakietu deregulacyjnego



Realizacja priorytetów Lewiatana w 2015

Aktywność w Brukseli i na forum UE – wzmacnianie obecności

- ▶ kwartalne spotkania tematyczne we współpracy z firmami i MEPs
- ▶ aktywna obecność w BUSINESSEUROPE (zmiany w Radzie Prezydentów, ExCO, ExBu, przewodnictwo w grupach roboczych, udział w przygotowaniu stanowisk)
- ▶ regularny kontakt z DG Growth - komisarz Elżbieta Bieńkowska
- ▶ wyjazdy ekspertów z Warszawy do Brukseli
- ▶ kontakty z SP i Ambasadą RP
- ▶ kontakty z organizacjami branżowymi na poziomie EU (np. Euroheat, CEFIC, Cosmetics Europe, CECCM) oraz regionalnymi
- ▶ *visibility*: udział w BUSINESSEUROPE Day 2015 i European Business Summit;
- ▶ publikacja newslettera i regularne przesyłanie aktualności/tweetów z BXL

Realizacja priorytetów Lewiatana w 2015

Programowanie funduszy europejskich

- ▶ udział w przygotowaniu uszczegółowień do programów operacyjnych (krajowych i regionalnych)
- ▶ proponowanie administracji rządowej i samorządowej działań i projektów istotnych dla firm członkowskich
- ▶ wdrożenie rekomendacji dot. zasad partnerstwa z projektu „6”
- ▶ ważna rola związków regionalnych w budowaniu zasad współpracy w regionach
- ▶ dbanie o dostępność środków dla przedsiębiorców (np. ochrona zdrowia)

Realizacja priorytetów Lewiatana w 2015

Zakończenie realizowanych projektów (horyzontalne projekty)

- ▶ ordynacja podatkowa (MF)
- ▶ rekompensowanie finansowe pracy w soboty (parlament)
- ▶ ustawy dot. energetyki (węglowodory, OZE)
- ▶ rozporządzenie o ochronie danych osobowych (KE, Parlament Europejski)
- ▶ dokończenie prac nad pakietem zmian w ochronie zdrowia i zapewnienie dostępu do finansowania dla świadczeniodawców prywatnych (MZ)
- ▶ równe traktowanie podmiotów publicznych i prywatnych w różnych branżach (edukacja, ochrona zdrowia, przemysł wydobywczy, energetyka, etc.)
- ▶ dokończenie branżowych projektów dla członków Konfederacji zgodnie z aktualną agendą legislacyjną i planami na 2015 r.

Realizacja priorytetów Lewiatana w 2015

Skuteczniejsze wykorzystywanie dostępnych narzędzi działania

- sprawniejsze i bardziej kompleksowe opiniowanie projektów legislacyjnych (kontekst, proponowanie szerszych zmian)
- quasi inicjatywa ustawodawcza na podstawie art. 16² ustawy o organizacjach pracodawców
- lepsza i pełniejsza specjalizacja ekspertów w obszarach priorytetowych z punktu widzenia firm członkowskich
- aktywny udział przedstawicieli Konfederacji w grupach i zespołach roboczych
- utrzymanie pozycji najbardziej rozpoznawalnej i liczącej się reprezentatywnej organizacji pracodawców

Obszary aktywności legislacyjnej 2014

- ▶ odbudowa dialogu społecznego
- ▶ uelastycznienie prawa pracy
- ▶ uproszczenie prawa podatkowego
- ▶ ograniczenie obciążeń administracyjnych dla firm – deregulacja i branże
- ▶ programowanie funduszy europejskich do 2020 r.
- ▶ energetyka i ochrona środowiska
- ▶ przygotowanie kompleksowego projektu zmian w PZP i zmiana ustawy o PPP
- ▶ prawo europejskie
- ▶ gospodarka cyfrowa – tworzenie warunków dla rozwoju firm
- ▶ praca nad regulacjami dotyczącymi wsparcia inwestycji w B+R+I, m.in. zmian w ustawie o CIT i PIT

Obszar - prawo branżowe

- ▶ prawo autorskie i opłaty z nim związane
- ▶ implementacja dyrektywy tytoniowej
- ▶ opłata audiowizualna i Fundusz Misji Mediów
- ▶ świadczenie usług drogą elektroniczną
- ▶ udostępnianie i wymiana informacji gospodarczych oraz Rejestr Dłużników

Należności Publicznoprawnych

- ▶ demonopolizacja usług pocztowych
- ▶ nadzór nad rynkiem finansowym
- ▶ sprzedaż alkoholu przez internet

Prawo branżowe cd

- ▶ działania w kierunku wprowadzenia uregulowań prawnych umożliwiających dofinansowanie z budżetu państwa studiów stacjonarnych na uczelniach niepublicznych
- ▶ podjęcie Inicjatywy Konfederacji Lewiatan na rzecz Zatrudnienia Osób Młodych – projekt do realizacji z zainteresowanymi firmami jako kontynuacja Wspólnego programu na rzecz Staży i Praktyk Wysokiej Jakości
- ▶ dalsze działania w zakresie wprowadzenia możliwości dokonywania dopłat do świadczeń ponadstandardowych
- ▶ dalsze działania w zakresie modyfikacji art. 94a Prawa farmaceutycznego (reklama aptek i punktów aptecznych)
- ▶ dalsze działania w zakresie wprowadzenia nowych zasad kształcenia i wykonywania zawodu technika farmaceutycznego
- ▶ próby modyfikacji przepisów dotyczących funkcjonowania NFZ w celu poprawy efektywności

V Europejskie Forum Nowych Idei 2015



30 września - 2 października
w Sopocie

Edycja jubileuszowa –
umacniająca wizerunek Forum
jako prestiżowej konferencji
europejskiego biznesu,
poczuwającego się do
współodpowiedzialności za
przyszłość Starego Kontynentu



Badania i analizy Lewiatana w 2015

- ▶ uruchomienie (próba ponowna) Indeksu Średnich i Dużych firm
- ▶ miesięczne analizy makroekonomiczne
- ▶ kwartalne analizy makro- i mikroekonomiczne
- ▶ badanie kondycji sektora MSP (tbc)

- ▶ inne analizy we współpracy z firmami członkowskimi

Inne planowane działania w 2015

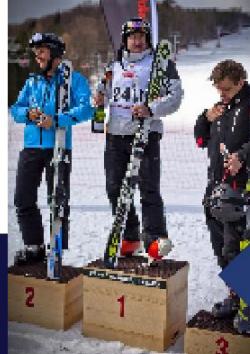
- ▶ powołanie Rady ds. Gospodarki Cyfrowej
- ▶ powołanie Rady Innowacyjności
- ▶ powołanie Rady Firm Rodzinnych
- ▶ odtworzenie Rady Rynku Pracy
- ▶ utrwalenie działania Rady Zamówień Publicznych
- ▶ kontynuacja i rozwój działalności Sądu Arbitrażowego, Centrum Mediacji oraz Centrum PPP
- ▶ inne inicjatywy podejmowane we współpracy z firmami członkowskimi



styczeń
**Spotkanie
z Marošem
Šefčovičem**



luty



7-8 marca
**Zawody
narciarskie
w Krynicy**



CZARNA LISTA BARIER
dla rozwoju przedsiębiorczości 2014

Warszawa, kwiecień 2014

marzec

Czarna Lista Barier



kwiecień
Zgromadzenie Ogólne



11 maja
**Gala
Lewiatana**



maj
**Konferencja
polsko-amerykańska**

**Polska
2015-2025**

Warszawa 24 września 2014



czerwiec
Regaty morskie



sierpień
Regaty mazurskie

16 marca
**Jak efektywnie
inwestować
pieniądze publiczne**

lipiec
**Piknik
Lewiatana**



październik
**Europejskie
Forum
Nowych
Idei**



listopad
**Spotkanie jesienne
w Ossie**





Dziękuję

