



# STRATEGIA LEWIATANA 2013 – 2016 PLAN DZIAŁAŃ LEWIATANA W 2014 ROKU

---

Konfederacja LEWIATAN  
Listopad 2013

# Struktura prezentacji

## I. STRATEGIA LEWIATANA 2013-2016

1. Gdzie jesteśmy
2. Czym jest Lewiatan
3. Wizja 2016
4. Cele działania
5. Zasady działania
6. Finansowanie
7. Jakie zmiany wprowadzamy od 2014 r.
8. Priorytety dot. członków
9. Badanie satysfakcji

## II. PLAN DZIAŁAŃ LEWIATANA W 2014

1. Podsumowanie 2013
2. Obszary aktywności legislacyjnej 2014
3. Działania 2014
4. Badania i analizy Lewiatana 2014
5. Wizerunek Lewiatana 2014
6. Europejskie Forum Nowych Idei w Sopocie 2014
7. Kalendarium najważniejszych wydarzeń 2014





# I. STRATEGIA LEWIATANANA 2013 – 2014

---

W czerwcu 2013 r. Zarząd Konfederacji Lewiatan przyjął strategię rozwoju do 2016 r.

# Lewiatan 2013 – gdzie jesteśmy

2008

2013

54	→	związki regionalne i branżowe	→	62
17	→	członkowie bezpośredni	→	25
600 tys.	→	pracownicy	→	815 tys.
6,8	→	mln zł składki	→	8,5
10,2	→	mln zł budżetu	→	26,2
9000	→	cytowań w mediach	→	21000

# Czym jest LEWIATAN

Konfederacja Lewiatan jest reprezentatywną organizacją pracodawców.

Lewiatan jest zatem organizacją reprezentatywną, działającą na mocy przepisów, które nakładają na nas również obowiązki ustawowe, na rzecz przedsiębiorców i pracodawców, czyli podmiotów prowadzących działalność gospodarczą dla zysku oraz zatrudniających pracowników.

# Wizja 2016

W 2016 r. Lewiatan jest najbardziej cenioną i najskuteczniejszą, stabilną finansowo i organizacyjnie, organizacją reprezentującą interesy dużych i średnich przedsiębiorców w Polsce.

# Cele działania

Zabieganie o jak najlepsze warunki prowadzenia działalności gospodarczej, szczególnie przepisy prawa.

LOBBING

Reprezentowanie wobec otoczenia publicznego interesów członków w sprawach legislacyjnych oraz wspieranie ich w budowaniu relacji z tym otoczeniem.

NETWORKING

Budowanie ekspertyzy.

WIEDZA

Projekty społeczne.

SILNA MARKA

# Zasady działania

- Wysoka jakość
- Nastawienie na rezultat
- Optymalizacja zasobów
- Proaktywna postawa
- Efektywna komunikacja
- Odpowiedzialność
- „Zawsze krok do przodu”
- Przejrzystość i etyka



# Finansowanie

Priorytetem jest zapewnienie Lewiatanowi stabilności finansowej opartej na wpływach składkowych

# Jakie zmiany wprowadzamy od 2014 r.

- Po pierwsze lobbying zarządzany przez cele  
(każde działanie to projekt z celami i miernikami, a ekspert to menadżer projektu)
- Efektywna komunikacja z członkami  
(CRM, opiekunowie, dział wsparcia członków)
- Ekspertyza horyzontalna w obszarach stałych  
(nie podejmujemy się wszystkiego w imię zasady „my albo nikt”)
- Model współpracy ze związkami regionalnymi  
(Rada Regionów)

# Jakie zmiany wprowadzamy od 2014 r.

- Widoczna obecność międzynarodowa  
(silne biuro w Brukseli, skuteczne relacje)
- Optymalizacja zasobów, silny zespół  
(jest 3-5 ekspertów – „twarze Lewiatana”, kontrolujemy koszty i jesteśmy oszczędni)
- Akwizycja dużych z realną składką  
(nie przyjmujemy wszystkich, nie obiecujemy nierealnie)
- Wprowadzenie ex-co  
(zespół ścisłego kierownictwa, który pełni rolę komitetu sterującego)

# Priorytety dot. członków

SATYSFAKCJA  
Z CZŁONKOSTWA



SKUTECZNE  
DZIAŁANIA



EFEKTYWNA  
KOMUNIKACJA



INDYWIDUALNE  
PODEJŚCIE

# Priorytety dot. członków

SKUTECZNE  
DZIAŁANIA



ZARZĄDZANIE  
PRZEZ CELE



OPTYMALIZACJA  
ZESPOŁU



REALNE  
ZADANIA

# Priorytety dot. członków

EFEKTYWNA  
KOMUNIKACJA



NOWY NEWSLETTER  
Z PERSONALIZACJĄ



NOWY SERWIS WWW  
ZE „SCHOWKIEM”



NOWA STRATEGIA  
KOMUNIKACJI

# Priorytety dot. członków



# Badanie satysfakcji

Co 6 m-cy członkowie otrzymają ankietę internetową, na podstawie której ocenimy poziom satysfakcji ze współpracy z Lewiatanem.

Wyniki będą przeliczane na wskaźniki oceniające naszą pracę.



# Badanie satysfakcji

## Apel do uczestników badania.

- Wypełnij ankietę – to zajmie 10 min.
- Bądź szczery
- Skorzystaj z opcji podpisania się – szybciej dostaniesz oczekiwane rozwiązania
- Dziel się swoimi pomysłami (pytania otwarte)
- Sprawdź czy inni adresaci ankiety z Twojej firmy także wypełnili ankietę

Badanie realizuje **INDICATOR**  
CENTRUM BADAŃ MARKETINGOWYCH



LEWIATAN

# Plan działań Lewiatana w 2014 roku założenia programowe

# Sukcesy legislacyjne



- Zmiana Kodeksu pracy – wprowadzenie dłuższych okresów rozliczeniowych do 12 miesięcy, uelastycznienie czasu pracy
- Doprowadzenie do prac parlamentarnych projektu o pracy w niedzielę i święta
- Wydłużenie o 12 miesięcy wprowadzenia do obrotu produktów niespełniających wymogów określonych w projektowanym rozporządzeniu MZ ws. informacji i ostrzeżeń zamieszczanych na opakowaniach wyrobów tytoniowych
- Opowiedzenie się przez PE, w stanowisku negocjacyjnym w sprawie nowej dyrektywy tytoniowej, za dalszą możliwością sprzedaży papierosów typu slim oraz za 65% powierzchnią opakowania przeznaczoną na mieszane ostrzeżenia zdrowotne
- Przygotowanie poselskiego projektu zmiany ustawy Prawo zamówień publicznych (w parlamencie)
- Złagodzenie przepisów zawężających możliwość korzystania z pomocy regionalnej przez duże firmy w regionach typu C

# Sukcesy legislacyjne cd.

- Odrzucenie projektów likwidujących bankowy tytuł egzekucyjny
- Nieprzystąpienie przez Polskę do wzmocnionej współpracy nad projektem dyrektywy w sprawie podatku od transakcji finansowych
- Zablokowanie wprowadzenia jednolitej ochrony patentowej na terytorium RP
- Publikacja Zielonej Księgi o systemie stanowienia prawa i jej rozpowszechnienie przez Kancelarię Prezydenta RP
- Skłonienie Rządu Polskiego do opowiedzenia się za wyłączeniem spod obowiązku wskazywania pochodzenia produktu tych towarów, których sektorowe przepisy regulują kwestie oznaczenia produktów w rozporządzeniu o bezpieczeństwie produktów
- Ukierunkowanie przedsięwzięć B+R oraz infrastrukturalnych jednostek naukowych, które będą pozyskiwały wsparcie PO IR 2014-2020 na potrzeby przedsiębiorstw w PO IR
- Zmiany w ustawie o budżecie dot. funkcjonowania ZPCHR i dotacji dla PFRON

# Sukcesy legislacyjne cd.

- Wyłączenie od opodatkowania podatkiem od nieruchomości kabli umieszczonych w kanalizacji kablowej
- Wyłączenie z projektu nowelizacji CIT / PIT spółek komandytowych.
- Wyłączenie dla instytucji finansowych w ograniczeniu zaliczania wartości odsetek od pożyczek do kosztów uzyskania przychodów.
- Wprowadzenie do projektu ustawy o zmianie ustawy o podatku od towarów i usług oraz ustawy – Ordynacja podatkowa zmian dotyczących progu „solidarnej odpowiedzialności”
- Wydłużenie terminu na złożenie zeznania o wysokości osiągniętego dochodu i zapłaty podatku z zagranicznej spółki kontrolowanej z 3 do 9 miesięcy po zakończeniu roku podatkowego
- Wprowadzenie do projektu, ustawy wprowadzającej opodatkowanie zagranicznych spółek kontrolowanych „rzeczywistej działalności gospodarczej”

# Sukcesy legislacyjne cd.

- Odroczenie wejścia w życie przepisów dotyczących opodatkowania zagranicznych spółek kontrolowanych
- Odstąpienie od propozycji, aby organy odmawiały wydania interpretacji, jeżeli przedstawiony we wniosku całokształt zdarzeń wskazuje na zamiar uniknięcia opodatkowania
- Określenie, że stosowanie projektowanej klauzuli przeciwko unikaniu opodatkowania powinno pozostawać we właściwości jednego wyspecjalizowanego organu podatkowego, a nie wszystkich
- Odstąpienie przez MF od niekorzystnych zmian w kwestii odsetek za zwłokę w założeniach do ordynacji podatkowej
- I wiele innych.....

# Sukcesy organizacyjne

- Przygotowanie i rozpoczęcie wdrażania strategii 2013 - 2016
- Odzyskanie stabilności finansowej i pozyskanie nowych członków (np. Coca-Cola, LOT, Facebook)
- Zgromadzenie Ogólne, wybory i Gala Nagród Lewiatana
- Uruchomienie Rady Regionów
- Zwiększenie wpływów i poszerzenie zakresu oddziaływania (relacje z posłami, samorządy regionalne)
- EFNI 2013



Źródło: za: [www.marshallmashup.usc.edu](http://www.marshallmashup.usc.edu)

# Sukcesy organizacyjne cd.

- Zakończenie projektu Wzmocnienie potencjału Związku Pracodawców Branży Infrastruktury
- Zdobywanie finansowania na projekt Kompetencje IV na rozwój organizacji
- Rozwój Sądu Arbitrażowego (więcej spraw)
- Zakończenie 2 letniego projektu Wizerunek Przedsiębiorców (warsztaty, kampania, raporty, spotkania, rekomendacje)
- Organizacja ponad 60 konferencji, seminariów i spotkań dla 5000 uczestników
- Pre-COP oraz COP19 - sukces wizerunkowy Lewiatana
- Realizacja kampanii reklamowych – e-faktury, Zostaję z OFE
- I inne.....



# Niektóre produkty 2013

- Ponad 120 stanowisk i opinii legislacyjnych
- Czarna Lista Barrier Przedsiębiorczości
- Lista Barrier w sektorze infrastruktury oraz Katalog standardów realizacji inwestycji infrastrukturalnych
- Badanie kondycji sektora MSP 2013
- Raport Przedsiębiorcy w Polsce
- Poradnik Efektywna współpraca administracji i biznesu
- Manifest przedsiębiorców 2013
- 12 edycji Indeksu Biznesu Lewiatana
- Raport E-faktury w Polsce
- Raport o innowacyjności
- Diversity Index

# Obszary aktywności legislacyjnej 2014

- Dialog społeczny
- Rynek pracy i prawo pracy
- Podatki
- Ograniczenie obciążeń administracyjnych dla firm
- Polityka przemysłowa
- Prawo zamówień publicznych (wdrożenie zmian z projektu ustawy 2013)
- Ochrona konkurencji i konsumentów – nowelizacja ustawy
- Prawo europejskie i jego transpozycja do Polski
- Współpraca międzynarodowa i odnowienie reprezentacji Lewiatana w Brukseli



# Obszary aktywności legislacyjnej 2014 cd.

- Energetyka i ochrona środowiska
- Fundusze strukturalne 2014 – 2020
- Innowacje
- Projekty branżowe na poziomie krajowym i UE (wybór)
  - ✓ ochrona zdrowia – równe traktowanie podmiotów, nowelizacja ustawy refundacyjnej, prawa farmaceutycznego, zakaz reklamy aptek,
  - ✓ OFE
  - ✓ rynek pocztowy
  - ✓ prawo telekomunikacyjne
  - ✓ prawo autorskie
- Inne projekty branżowe – zgodnie z interesami i potrzebami firm członkowskich....

# Dialog społeczny

- Odbudowanie instytucji dialogu społecznego w Polsce dla realizacji celów przedsiębiorców
- Przygotowanie propozycji zmiany ustawy o zz i organizacjach pracodawców
- Zmiana zasad funkcjonowania Trójstronnej Komisji ds. Społeczno – Gospodarczych
- Prowadzenie dialogu dwustronnego dot.:
  - ✓ oskładkowania umów zleceń;
  - ✓ nowelizacji przepisów dotyczących elastycznego czasu pracy i wydłużonego okresu rozliczeniowego poprzez wprowadzenie mechanizmu monitorowania skutków tych zmian i ich ewaluacja do końca 2015 r.;
  - ✓ reprezentatywności organizacji pracowników i pracodawców oraz mechanizmów rozwiązywania sporów zbiorowych;

# Rynek i prawo pracy

- Wprowadzenie możliwości „vettingu” do prawa pracy
- Zablokowanie niekorzystnych dla przedsiębiorców rozwiązań w zakresie elastycznych form zatrudniania (oskładkowanie umów zleceń)
- Zmiana przepisów w zakresie telepracy dla zwiększenia skali jej wykorzystywania
- Zmiana przepisów o społecznej inspekcji pracy
- Przygotowanie projektu zmian w ustawie o rehabilitacji i zatrudnianiu osób niepełnosprawnych
- Monitorowanie wdrażania ustawy o instytucjach rynku pracy i promocji zatrudniania dla zwiększenia efektywności publicznych służb zatrudnienia

# Prowadzenie firm

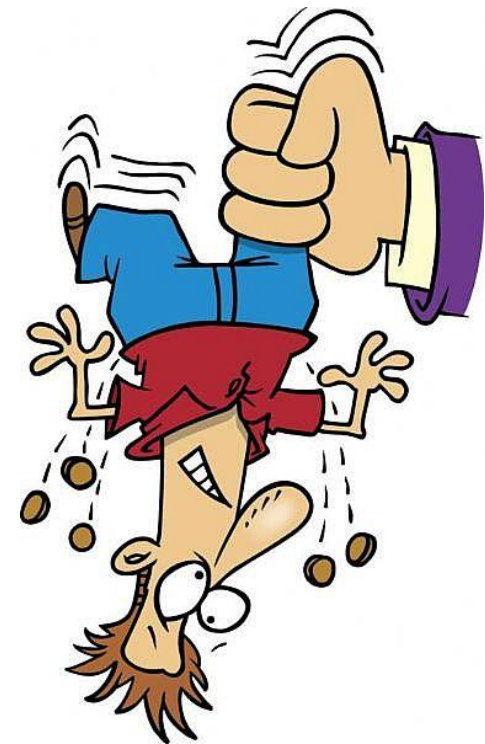
- Zablokowanie niekorzystnych dla przedsiębiorców zmian w ustawie o ochronie konkurencji i konsumentów
- Depenalizacja
- Reforma procedury stanowienia prawa – zmiana zasad OSR (ocena skutków regulacji)
- Zniesienie jak największej liczby barier administracyjnych i innych dla przedsiębiorców i obywateli w ramach projektów deregulacyjnych
- Uproszczenie jak największej liczby procedur administracyjnych i formalności dla przedsiębiorców
- Wdrożenie nowych procedur elektronicznych dla przedsiębiorców w kontaktach z administracją publiczną

# Prowadzenie firm cd.

- Projekt ustawy o redukcji niektórych obciążeń administracyjnych w gospodarce - (tzw. Deregulacja IV) - kontynuacja
- Projekt ustawy o deregulacji zawodów – kontynuacja
- Analiza i ocena projektu ustawy budżetowej na 2014 r. (obowiązek ustawowy) pod kątem wpływu na obciążenia działalności gospodarczej daninami oraz nakładów na inwestycje i rozwój gospodarki
- Wprowadzenie słusznego odszkodowania za szkody wyrządzone wywłaszczeniem nieruchomości
- Wymiana informacji gospodarczych i kredytowych

# Podatki

- Zmniejszanie ryzyk podatkowych związanych ze stosowaniem przepisów podatkowych
- Zwiększanie konkurencyjności polskiego systemu podatkowego zapewniającej lokowanie trwałych inwestycji w Polsce (i procesu inwestycyjnego)
- Zablockowanie wprowadzenia „klauzuli generalnej”
- Rozwiązanie kwestii opodatkowania nieodpłatnych świadczeń takich jak udział w imprezach integracyjnych, dojazdy do pracy organizowane przez przedsiębiorców, używanie samochodów służbowych.





# Podatki cd.

- Dostosowanie przepisów ustawy o CIT do nowych form prowadzenia działalności gospodarczej (tooling, złe długi, reprezentacja, straty podatkowe)
- Stworzenie warunków do komercjalizacji własności intelektualnej – zmiany w ustawach podatkowych (CIT, PIT, VAT) - odłożenie opodatkowania podatkiem dochodowym przekazanej spółce aportem własności intelektualnej, zmiana momentu wyceny aportu, zmiana systemu opodatkowania podatkiem VAT wniesionego aportu własności intelektualnej (ew. wykorzystanie reverse – charge)

# Energetyka i ochrona środowiska

- Kontynuacja: przyspieszenie przyjęcia ustawy OZE oraz innych regulacji stwarzających stabilne warunki do inwestowania w OZE i w „zielone ciepło” przy utrzymaniu akceptowalnych cen energii
- Wypracowanie propozycji niezbędnych zmian legislacyjnych, organizacyjnych i strukturalnych umożliwiających rozwój rynku gazu oraz wydobycia gazu łupkowego w Polsce. **W tym celu w listopadzie 2013 została powołana RADA ds. GAZU Lewiatana, która ma grupować firmy członkowskie L. oraz innych ważnych uczestników rynku gazu**
- Zmniejszenie obciążeń administracyjnych i finansowych wynikających z przepisów ochrony środowiska
- Kontynuacja - udział w przygotowaniu wizji i narzędzi polityki energetyczno-klimatycznej 2030 UE oraz Polski. Udział w pracach BE nad opracowaniem sposobu pomiaru bezpieczeństwa energetycznego i konkurencyjności między UE a jej głównymi konkurentami
- Udział w pracach MŚ nad uproszczeniem systemu opłat za korzystanie ze środowiska

# Projekty branżowe – wstępny wybór

- Odnowienie funkcjonowania Rady Infrastruktury Lewiatana w kluczowych obszarach (prawo zamówień publicznych, prawo budowlane, zagospodarowanie przestrzenne)
- Ochrona zdrowia – ustawa refundacyjna, finansowanie świadczeń, dodatkowe ubezpieczenia zdrowotne
- Kontynuacja działań na rzecz zmiany art. 94a Prawa farmaceutycznego (zakaz reklamy działalności aptek)
- Działania na rzecz dalszej demonopolizacji usług pocztowych
- Zmiany w ustawie hazardowej
- Zmiany w ustawie o nadzorze nad rynkiem finansowym
- Zmiany w ustawie o radiofonii i TV
- Przywrócenie możliwości sprzedaży alkoholu przez internet

# Projekty branżowe – wstępny wybór

- Prawo autorskie i opłaty z tym związane
- Zrównanie finansowania szkolnictwa wyższego publicznego i prywatnego
- Bezpieczeństwo żywności i żywienia
- Zakaz handlu w niedzielę i święta proponowany przez niektóre samorzady
- Strategia w sprawie substancji endokrynnych
- Świadczenie usług drogą elektroniczną
- Przegląd funkcjonowania ustawy o informacji gospodarczej
- Ustawa o bankowym funduszu gwarancyjnym i uporządkowanej likwidacji banków
- I wiele innych....

# Legislacja UE



- Monitorowanie legislacji europejskiej, stworzenie bazy danych projektów europejskich
- Poprawa reprezentacji interesów członków w Brukseli i pełniejsze wykorzystanie obecności Lewiatana w BE
- Transatlantic Trade and Investment Partnership – umowa o wolnym handlu między USA a UE
- Energia po roku 2030
- Projekt rozporządzenia ws. ochrony danych osobowych
- Ułatwienie delegowania oraz przenoszenia pracowników
- Rewizja dyrektywy tytoniowej cd.
- Rewizja dyrektywy o ocenie oddziaływania na środowisko
- Projekt rozporządzenia w sprawie ogólnego bezpieczeństwa produktów (made in)
- I inne projekty branżowe .... zgodnie z interesami i potrzebami firm członkowskich

# Współpraca międzynarodowa



- Zwiększenie oddziaływania i widoczności Lewiatana na poziomie europejskim
- Lepsza komunikacja działań i realizacja interesów członków na poziomie UE
- Wzmocnienie współpracy Lewiatana i BDI (polityka klimatyczna i energetyczna)
- Szerszy udział organizacji członków BUSINESSEUROPE w EFNI 2014
- Spotkanie „trójkąta weimarskiego” z udziałem Lewiatana, BDI i Medef
- Utworzenie z Confindustrią Polsko – Włoskiej Rady Biznesu (przeniesione z 2013)
- Aktywny udział w pracach BUSINESSEUROPE i współpraca z EKES
- Reasumpcja obecności Lewiatana w BIAC
- Podejmowanie delegacji zagranicznych oraz organizacja misji zagranicznych polskiego biznesu

# Projekty wspierające

- **Efektywność – Dialog - Rozwój** (tzw. Kompetencje IV 07.2013 – 03.2015)
- **Przygotowanie przez partnerów społecznych strategii partnerstwa na lata 2014 -2020** (tzw. projekt „6” – od 11.2013)
- **Aktywizacja i podnoszenie kompetencji podmiotów rynku aniołów biznesu w Polsce** (do 03.2014)
  - ✓ ugruntowanie pozycji Lewiatan Business Angels jako czołowej sieci aniołów biznesu, wprowadzenie zasady odpłatności po zakończeniu finansowania ze środków UE
  - ✓ rozbudowa bazy członkowskiej, w tym w oparciu o struktury Konfederacji Lewiatan oraz utrzymanie wysokiego poziomu prezentowanych projektów inwestycyjnych
  - ✓ organizacja V edycji konkursu ZACZNIJ.BIZ
- **Diversity Index** (do 05.2014)
- **Konkurencyjność arbitrażu** (do 12.2014)
- **Superwomen on the labour market** (do 12.2014)
- **Włącz się !** (partnerstwo z Fundacją La Caixa (do 03.2014)
- **Możliwe inne projekty w 2014 roku.....?**



# Badania Lewiatana

- Badania kondycji sektora MSP 2014 (do potwierdzenia)
- Badanie dużych firm 2014
- Indeks MBE – medium big enterprises – nowy produkt
- Podsumowanie makroekonomiczne roku wraz z prognozą makro i mikroekonomiczną
- Miesięczne i kwartalne analizy wskaźników makroekonomicznych uwzględniające informacje o danych oraz ich ocenę
- Czarna Lista Barrier Przedsiębiorczości
- Bariery rozwoju branży wydobywczej
- Bariery rozwoju w ochronie zdrowia
- Inne – do ustalenia.....





# Wizerunek Lewiatana

- Przyjęcie i realizacja strategii komunikacyjno - marketingowej 2013 - 2016
- Wzmocnienie spójności wizerunkowej Konfederacji, w tym dalsze upowszechnianie nazwy Konfederacja Lewiatan
- Uruchomienie nowej strony www
- Większe wykorzystywanie w działaniach PR obecności Lewiatana w Brukseli i członkostwa w BUSINESSEUROPE
- Wsparcie wpływu Lewiatana na legislację gospodarczą w Polsce i UE
- Poprawa komunikacji z członkami i aktywizacja ich udziału w wypracowaniu stanowisk i opinii Lewiatana
- Realizacja kampanii e-faktury w Polsce
- Realizacja innych projektów we współpracy z członkami

# Europejskie Forum Nowych Idei



- 1-3 października 2014 r.
- Tytuł – do ustalenia przez Radę Programową do końca 2013 r.

Wydarzenie	Data
Nowe otwarcie biura w Brukseli	Styczeń/luty
Konkurencyjność Europy – konferencja Lewiatana, BDI i MEDEF	6- 7 lutego
Spotkanie wyjazdowe w Krynicy i zawody narciarskie Lewiatana	Marzec
Publikacja Czarnej Listy Barrier przedsiębiorczości	Marzec
Zgromadzenie ogólne	Kwiecień
Gala „Zacznij BIZ”	Kwiecień
Gala Nagród Lewiatana	Maj
Regaty morskie Lewiatana	Czerwiec
Gala Ogrodowa Lewiatana – 15-lecie	Lipiec
Regaty mazurskie Lewiatana	Sierpień
Europejskie Forum Nowych Idei (EFNI)	Październik
Spotkanie jesienne w Ossie	Listopad
Konferencje Kondycja sektora MSP	Listopad - grudzień
Konferencje regionalne Twój Czas, Twój Kapitał	cały rok
Konferencje Diversity Index, Superwoman na rynku pracy, Gala Różnorodności	cały rok
Akademia Lewiatana	cały rok



member of **BUSINESSEUROPE**

Success is not final, failure is not fatal.  
It is the courage to continue that counts.

Winston Churchill



member of BUSINESSEUROPE



LEWIATAN

DZIĘKUJĘ

Konfederacja Lewiatan

---

[www.konfederacjalewiatan.pl](http://www.konfederacjalewiatan.pl)

ul. Zbyszka Cybulskiego 3

00-727 Warszawa

tel. 22 55 99 900