



Program działań 2013

projekt do dyskusji

Polska Konfederacja Pracodawców Prywatnych LEWIATAN/Konfederacja LEWIATAN
Listopad 2012

Agenda prezentacji

1. O co walczymy - przypomnienie
2. Podsumowanie realizacji programu 2012
3. Cele działań 2013
4. Obszary priorytetowe (*najważniejsze działania*)
5. Pozostałe obszary działalności (*horyzontalne*)
6. Projekty branżowe (*cele i działania w wybranych projektach*)
7. Projekty legislacyjne w Unii Europejskiej
8. Współpraca międzynarodowa
9. Wizerunek Lewiatana
10. Projekty wspierające
11. Najważniejsze wydarzenia 2013
12. Kalendarz wydarzeń do końca roku



member of **BUSINESSEUROPE**

O co walczymy - przypomnienie

1. Niższe i prostsze podatki
2. Liberalizacja prawa pracy i niższe koszty pracy
3. Ograniczenie obowiązków administracyjnych przedsiębiorców
4. Lepsze prawo gospodarcze
5. Przyjazny klimat dla przedsiębiorczości
6. Tańsze i sprawniejsze państwo
7. Rozwój dialogu społecznego



LEWIATAN

member of



BUSINESSEUROPE

Podsumowanie realizacji programu 2012

Niektóre sukcesy:

- Podniesienie wieku emerytalnego, aby powstrzymać wzrost podatków
- Ograniczenie wzrostu płacy minimalnej
- Powstrzymanie oskładkowania umów cywilnoprawnych
- Uzyskanie w expose Premiera obietnicy wydłużenia okresu rozliczeniowego pracy
- Umorzenie postępowań przed Komisją Prawa Autorskiego
- Odblokowanie inwestycji Kingi Pienińskiej na Słowacji w procedurze SOLVIT
- Uwzględnione postulaty do projektu zmian w ustawie o VAT
- Uwzględnione postulaty do założeń ustawy o terminach w transakcjach handlowych
- Uwzględnione postulaty w deregulacji III
- Uwzględnione zmiany w prawie telekomunikacyjnym



LEWIATAN

member of



BUSINESSEUROPE

Podsumowanie realizacji programu 2012

- Doprowadzenie do spotkania z Premierem Donaldem Tuskiem i kontynuacja
- Polsko – Amerykański Szczyt Gospodarczy
- Europejskie Forum Nowych Idei
- I wiele innych.....

Oprócz tego:

- Najbardziej rozpoznawalna organizacja pracodawców (wg badań ponad 90% respondentów rozpoznaje Lewiatana)
- Ponad 15 000 cytowań w mediach do końca października
- Przygotowanych i przekazanych 150 opinii do projektów legislacyjnych
- Nowi członkowie bezpośredni i nowe związki branżowe i regionalne
- W nowej siedzibie z nową identyfikacją wizualną



LEWIATAN

member of



BUSINESS EUROPE

Pięć celów na 2013 rok

1. Odnowienie i wprowadzenie w życie pakietu anty kryzysowego, w tym w zakresie ruchomego czasu pracy i wydłużenia okresów rozliczeniowych
2. Zmiana modelu funkcjonowania publicznych służb zatrudnienia
3. Zwiększenie efektywności zamówień publicznych poprzez podział ryzyka między zamawiających i wykonawców oraz ułatwienie dostępu do procedur odwoławczych bez wydłużenia procedury konkursowej
4. Przygotowanie modelu systemu podatkowego dla małych i średnich przedsiębiorstw
5. Doprowadzenie do powstania „trójkąta weimarskiego biznesu” i uzyskania przez organizacje tworzące „trójkąt” wpływu na koordynację polityki gospodarczej Francji, Niemiec i Polski



LEWIATAN

member of



BUSINESS EUROPE

Obszary priorytetowe

1. Rynek pracy - pakiet antykrzysowy (*przeniesienie z 2012*)
2. Prawo zamówień publicznych (*nowy projekt ustawy*)
3. Ochrona konkurencji i konsumentów – *nowelizacja ustawy*
4. Energetyka i ochrona środowiska – w tym m.in. OZE, podatek od kopalin, ustawa węglowodorowa,
5. Fundusze europejskie 2014 – 2020 (*przygotowanie i wprowadzenie do programów mechanizmów wsparcia przedsiębiorców*)
6. System ubezpieczeń społecznych (*OFE, dodatkowe ubezpieczenia zdrowotne*)
7. Stanowienie prawa – zmiana modelu oceny skutków regulacji (OSR)



member of **BUSINESSEUROPE**

Inne obszary działalności (*horyzontalne*)

1. Warunki prowadzenia firm – deregulacja (w tym ułatwienia w procesach inwestycyjnych i zmiany w prawie upadłościowym)
2. Podatki
3. ICT w przedsiębiorstwach i administracji publicznej
4. Innowacje
5. Prawo branżowe (*na poziomie krajowym i UE*)
6. Badania i analiza mikro i makroekonomiczna



member of **BUSINESSEUROPE**

Pakiet antykryzysowy*

Cele

1. Wprowadzenie ruchomego czasu pracy
2. Wydłużenie okresów rozliczeniowych do 12 miesięcy
3. Utrzymanie status quo w zakresie umów na czas określony (lub rezygnacja z uzasadnienia wypowiedzenia w umowach na czas nieokreślony)

Działania

1. Przygotowanie koncepcji zmian kodeksu pracy (2012)
2. Przedstawienie własnej propozycji zmian w kodeksie pracy
3. Aktywizowanie działalności Rady Dyrektorów Personalnych
4. Aktywna rola Lewiatana (przedstawianie własnych propozycji we wszystkich obszarach)

**Uwaga – prace trwają - priorytet może okazać się nieaktualny w końcu grudnia 2012*



member of **BUSINESSEUROPE**

Rynek i prawo pracy

Cele

1. Zmniejszenie kosztów pracy w Polsce (nie dopuszczenie do ich wzrostu)
2. Zwiększenie efektywności publicznych służb zatrudnienia

Działania

1. Elastyczne formy pracy – m.in. zmiana przepisów w zakresie telepracy
2. Utrzymanie przepisów dot. umów tymczasowych
3. Zmiany przepisów w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy
4. Zmiana przepisów ustawy o społecznej inspekcji pracy
5. Wprowadzenie możliwości archiwizowania danych pracowniczych w formie zdigitalizowanej – *projekt przekazany do MPIPS*
6. Przygotowanie projektu zmian w ustawie o rehabilitacji i zatrudnianiu osób niepełnosprawnych
7. Przygotowanie modelu zmiany zasad funkcjonowania publicznych służb zatrudnienia



member of **BUSINESSEUROPE**

Prowadzenie firm

Cele

1. Reforma procedury stanowienia prawa – zmiany zasad tworzenia OSR
2. Reforma procedury dochodzenia należności
3. Zmiany w prawie upadłościowym
4. Zniesienie jak największej liczby barier dla przedsiębiorców i obywateli
5. Uproszczenie jak największej liczby procedur administracyjnych i formalności dla przedsiębiorców
6. Wdrożenie nowych procedur elektronicznych dla przedsiębiorców w kontaktach z administracją publiczną



member of **BUSINESSEUROPE**

Prowadzenie firm

Działania

1. Projekt ustawy o redukcji niektórych obciążeń administracyjnych w gospodarce - (tzw. Deregulacja III)
2. Projekt ustawy o deregulacji zawodów (I)
3. Projekt ustawy o ułatwianiu dostępu do wykonywania zawodów finansowych, budowlanych i transportowych (deregulacja zawodów II);
4. Wymiana informacji gospodarczych i kredytowych;
5. Zmiany w kodeksie karnym, m.in. w związku z projektem założeń projektu ustawy o ograniczaniu prawa karnego w obrocie gospodarczym – tzw. depenalizacja autorstwa Ministerstwa Sprawiedliwości;
6. Zmiany w Rejestrze postanowień wzorców umów uznanych za niedozwolone (Rejestr klauzul abuzywnych);



member of **BUSINESSEUROPE**

Prowadzenie firm

7. Nowelizacja ustawy o zmianie ustawy o terminach zapłaty w transakcjach handlowych;
8. Utrzymanie przetargów w gminach na zagospodarowanie odpadów
9. Wprowadzenie słusznego odszkodowania za szkody wyrządzone wywłaszczeniem nieruchomości
10. Analiza i ocena projektu ustawy budżetowej na 2014 r. (*obowiązek ustawowy*) pod kątem wpływu na obciążenia działalności gospodarczej daninami oraz nakładów na inwestycje i rozwój gospodarki,
11. Analiza i ocena koncepcji finansowania inwestycji przez spółkę „Inwestycje Polskie”, monitorowanie przestrzegania zasad ładu korporacyjnego, opiniowanie planowanych do finansowania projektów inwestycyjnych,



member of **BUSINESSEUROPE**

Podatki

Cele

1. Obniżenie kosztów stosowania przepisów podatkowych
2. Zmniejszanie ryzyk podatkowych związanych ze stosowaniem przepisów podatkowych
3. Zwiększanie konkurencyjności polskiego systemu podatkowego zapewniającej lokowanie trwałych inwestycji w Polsce (i procesu inwestycyjnego)



member of **BUSINESSEUROPE**

Podatki

Działania

1. Zmiany w podatkach dochodowych CIT/PIT
 1. przeniesienie z ustawy o PIT do ustawy o CIT przepisów dot. działalności gospodarczej,
 2. przeniesienie do ustawy o PIT zryczałtowanych form opodatkowania (poza podatkami zryczałtowanymi opłacanymi przez przedsiębiorców),
 3. dostosowanie przepisów ustawy o CIT do nowych form prowadzenia działalności gospodarczej (tooling, złe długi, reprezentacja, straty podatkowe),
 4. przegląd zwolnień pracowniczych,
 5. rozwiązanie kwestii opodatkowania nieodpłatnych świadczeń takich jak udział w imprezach integracyjnych, dojazdy do pracy organizowane przez przedsiębiorców, używanie samochodów służbowych.



LEWIATAN

member of



BUSINESSEUROPE

Podatki

Działania

1. Nowelizacja ustawy o VAT - wprowadzenie uproszczeń w podatku VAT możliwych na gruncie Dyrektywy 2006/112/WE, wprowadzenie nowych zasad w podatku VAT dotyczących samochodów o dopuszczalnej masie całkowitej nieprzekraczającej 3,5 tony
2. Zmiany w podatku od nieruchomości – wprowadzenie uproszczeń administracyjnych (centralna baza danych o stawkach i zwolnieniach, jednolity wzór deklaracji, stworzenie definicji budowli w ustawie o podatkach i opłatach lokalnych
3. Odszkodowania za wywłaszczenie – zwolnienie z opodatkowania
4. Wniosek do Trybunału Konstytucyjnego dot. PIT (*pozapłacowe świadczenia pracownicze*)



LEWIATAN

member of



BUSINESSEUROPE

Energetyka i ochrona środowiska

Cele

1. Budowa konkurencyjnych, transparentnych i liberalnych rynków energii elektrycznej i gazu,
2. Tworzenie warunków rozwoju gospodarki niskoemisyjnej w Polsce i UE przy utrzymaniu wzrostu gospodarczego i konkurencyjności przemysłu europejskiego
3. Zmniejszenie obciążeń administracyjnych i finansowych wynikających z przepisów ochrony środowiska

Działania

1. Przyspieszenie przyjęcia ustaw energetycznych, w szczególności zabieganie o stworzenie przyjaznych warunków do inwestowania w OZE i „zielone ciepło” przy utrzymaniu akceptowanych cen energii,
2. Przyspieszenie wdrożenia Programu Uwalniania Gazu,
3. Przygotowanie rekomendacji dot. rozwoju wydobycia gazu łupkowego w Polsce
4. Udział w tworzeniu rozwiązań legislacyjnych upraszczających inwestycje liniowe



LEWIATAN

member of BUSINESS EUROPE

Energetyka i ochrona środowiska

4. Udział w pracach na rzecz włączenia polskiej energetyki do europejskiego rynku energii
5. Udział w przygotowaniu wizji i narzędzi polityki energetyczno-klimatycznej 2030
6. Przygotowanie rekomendacji przeznaczenia środków publicznych na gospodarkę niskoemisyjną
7. Przygotowanie rozwiązań promujących efektywność energetyczną
8. Koordynacja przygotowania stanowiska biznesu na temat przyszłości polityki energetyczno – klimatycznej w UE (niedopuszczenie do zmian w EU ETS III poprzez sztuczne podwyższenie ceny uprawnień do emisji CO₂)
9. Wpływ na kształtowanie efektywnego systemu gospodarki odpadami w Polsce
10. Aktywny udział w pracach nad uproszczeniem systemu opłat za korzystanie ze środowiska
11. Wprowadzenie do ustawy o gospodarce opakowaniami oraz odpadami opakowaniowymi przepisów równomiernie obciążających przedsiębiorców oraz organizacje odzysku odpowiedzialnością za utylizację opakowań oraz eliminujących obowiązek zapewnienia w ofercie napojów w opakowaniach wielokrotnego użytku



LEWIATAN

member of BUSINESS EUROPE

Fundusze europejskie

Cele

1. Wprowadzenie pro wzrostowych rozwiązań do zasad realizacji polityki spójności po 2013 r
2. Większa efektywność systemu wdrażania funduszy strukturalnych w obecnej perspektywie finansowej
3. Budowa efektywnego systemu wsparcia przedsiębiorstw w ramach polityki spójności po 2013 r.



member of **BUSINESSEUROPE**

Fundusze europejskie

Działania

1. Udział w pracach nad przygotowaniem spójnej koncepcji wsparcia rozwoju przedsiębiorstw w ramach polityki spójności po 2013 r.
2. Uczestnictwo w przygotowaniu stanowisk rządu w negocjacjach perspektywy finansowej 2014 – 2020
3. Uczestnictwo w przygotowaniu strategii realizacji zasady partnerstwa *(obowiązującej po 2013 r.)*
4. Udział w kształtowaniu i przygotowaniu programów operacyjnych oraz działań służących wykorzystaniu środków UE w perspektywie 2014 – 2020
5. Przygotowanie i wprowadzenie do dyskusji z partnerami z administracji publicznej koncepcji wykorzystania środków unijnych z nowej perspektywy finansowej na finansowanie innowacji (m.in. instrumenty dotacyjne v. instrumenty zwrotne).
6. Ocena skuteczności wybranych instrumentów wsparcia 2007 - 2013



member of **BUSINESSEUROPE**

Innowacje

Cele

1. Zwiększenie możliwości wprowadzania innowacji w firmach
2. Zwiększenie efektywności systemu wsparcia innowacji w Polsce
3. Poprawa i udrożnienie relacji biznes - nauka

Działania

1. Do zmiany ustawy o niektórych formach wspierania innowacyjności, w tym - wprowadzenie możliwości korzystania z kredytu technologicznego także przez duże firmy, zmiana rozwiązań dotyczących CBR w firmach, wprowadzenie rozwiązań obniżających koszty zatrudnienia w firmach pracowników B+R



member of **BUSINESSEUROPE**

Innowacje

Działania

1. stworzenie warunków do komercjalizacji własności intelektualnej – zmiany w ustawach podatkowych (CIT, PIT, VAT) - odłożenie opodatkowania podatkiem dochodowym przekazanej spółce aportem własności intelektualnej, zmiana momentu wyceny aportu, zmiana systemu opodatkowania podatkiem VAT wniesionego aportu własności intelektualnej (ew. wykorzystanie reverse - charge)
2. utrzymanie istniejącej formuły opodatkowania SKA będących wehikułami inwestycyjnymi dla funduszy załączkowych i małych funduszy VC



member of **BUSINESSEUROPE**

Projekty branżowe

Działania

1. Kontynuacja działań na rzecz zmiany art. 94a Prawa farmaceutycznego (zakaz reklamy działalności aptek)
2. Działania na rzecz modyfikacji zapisów ustawy refundacyjnej: wyznaczenia cen w grupach lekowych, zasady ustalania ceny kolejnego generyka, zasad pay-backu
3. Zmiana interpretacji w zakresie sprzedaży alkoholu przez Internet
4. Zmiana regulacji prawa drogowego (dopuszczalne obciążenie, przepisy rejestracyjne)
5. Działania na rzecz zrównania zasad finansowania szkolnictwa wyższego publicznego i prywatnego (rozporządzenie)
6. Działania na rzecz dalszej demonopolizacji usług pocztowych (wobec spodziewanej niedoskonałości obecnie procedowanego Prawa pocztowego)



LEWIATAN

member of



BUSINESSEUROPE

Projekty branżowe

7. Retencja danych telekomunikacyjnych – uchwalenie ustawy wprowadzającej rekompensatę kosztów ponoszonych przez operatorów z tytułu realizacji obowiązków związanych z retencją danych
8. Zmiana rozporządzenia tzw. reklamacyjnego polegająca na umożliwieniu abonentom prowadzenie korespondencji (reklamacyjnej) z przedsiębiorcami telekomunikacyjnymi drogą elektroniczną
9. Ustawa o radiofonii i telewizji - wykreślenie z ustawy regulacji narzucającej nadawcom ograniczenie czasu emisji bloków autopromocyjnych
10. Postępowanie przed Komisją Prawa Autorskiego - niedopuszczenie do przyjęcia wysokości stawek, w postępowaniach przed Komisją Prawa Autorskiego bądź przed sądem, w wysokości nieuwzględniającej realiów finansowych na rynku medialnym oraz bez wartości globalnego obciążenia na danym polu eksploatacji
11. Konsultowanie zapowiedzianego projektu ustawy w sprawie dodatkowych ubezpieczeń zdrowotnych



LEWIATAN

member of



BUSINESSEUROPE

Projekty branżowe

12. Nowelizacja ustawy o Bankowym Funduszu Gwarancyjnym – utworzenie funduszu stabilizacyjnego i opłaty ostrożnościowej
13. Nowelizacja ustawy k.p.c. i ustawy – prawo bankowe (moc dokumentów urzędowych)
14. Nowelizacja rekomendacji T
15. Wprowadzenie do polskiego prawa spółek handlowych regulacji tzw. prawa holdingowego
16. Działania na rzecz ustawowego rozwiązania problemu wypłat z OFE przy zachowaniu aktywów w OFE
17. Działania na rzecz równouprawnienia PTE z innymi instytucjami w zakresie instrumentów trzecio filarowych (IKZE)
18. Wobec zapowiedzianego „przeгляdu” ustawodawstwa wobec OFE w 2013 roku, dbanie o stabilność głównych rozwiązań



LEWIATAN

member of



BUSINESSEUROPE

Legislacja UE - horyzontalna

Działania

1. Projekty dotyczące tzw. unii bankowej
2. Foreign Account Tax Compliance Act (FATCA)
3. Projekt rozporządzenia PE i Rady w sprawie wspólnych europejskich przepisów dotyczących sprzedaży
4. Projekt rozporządzenia ws. ochrony danych osobowych
5. Akt o jednolitym rynku II (SMACT II)
6. Konsultacje komunikatu KE do PE, Rady i EKES w sprawie przyszłości podatku VAT: w stronę prostszego, solidniejszego i wydajniejszego systemu podatku VAT
7. Projekt dyrektywy rady w sprawie wspólnego systemu podatku od transakcji finansowych



LEWIATAN

member of



BUSINESSEUROPE

Legislacja UE - branżowa

Działania

1. Reindustrializacja Europy
2. Legislacyjna inicjatywa dotycząca kont bankowych
3. Legislacyjna inicjatywa ws. oceny ryzyka systemowego przy bankowości równoległej (tzw. shadow banking)
4. Biała księga emerytur i rewizja dyrektywy o pracowniczych programach emerytalnych
5. Ułatwienie delegowania oraz przenoszenia pracowników w ramach przedsiębiorstw wielonarodowych
6. Energia po roku 2030
7. Ramy prawne dot. niekonwencjonalnego wydobycia węglowodorów (m.in. gaz łupkowy)



member of **BUSINESSEUROPE**

Legislacja UE - branżowa

Działania

8. Rewizja dyrektywy tytoniowej - kontynuacja działań zmierzających do przedstawienia autorom projektu rewizji dyrektywy, a także przedstawicielom polskiej administracji zagrożeń wynikających z części propozycji,
9. „Carbon Report” oraz prawdopodobnie propozycja Komisji dotycząca dalszych zmian o charakterze strukturalnym w systemie ETS
10. CARS 2020
11. Dyrektywa w sprawie zakazu testowania kosmetyków na zwierzętach



member of **BUSINESSEUROPE**

Współpraca międzynarodowa

Cele

1. Zwiększenie oddziaływania i znaczenia Lewiatana na poziomie krajowym i europejskim
2. Wspólne zwiększenie oddziaływania Lewiatana i BDI na rządy Polski i Niemiec i wskazanie perspektywy strategicznej współpracy gospodarczej
3. *Szerszy udział organizacji krajowych z BUSINESSEUROPE w organizacji EFNI 2013*



member of **BUSINESSEUROPE**

Współpraca międzynarodowa

Działania

1. Spotkanie i powołanie „trójkąta weimarskiego” z udziałem Lewiatana, BDI i Medef
2. Konsultacje międzyrządowe Polska-Niemcy z udziałem Lewiatana i BDI
3. Podejmowanie delegacji zagranicznych oraz organizacja misji zagranicznych polskiego biznesu
4. Aktywny udział w pracach zespołów i komisji roboczych BUSINESSEUROPE
5. EFNI 2013



member of **BUSINESSEUROPE**

Badania Lewiatana

Realizowane projekty badawcze

1. Badania małych i średnich przedsiębiorstw 2013
2. Badanie dużych firm 2013
3. Indeks Biznesu Lewiatana



member of **BUSINESSEUROPE**

Wizerunek Lewiatana

Cele obszaru

1. Kreowanie pozytywnego wizerunku przedsiębiorców
2. Umacnianie marki Lewiatana
3. Wsparcie wpływu Lewiatana na legislację gospodarczą
4. Wsparcie wpływu Lewiatana na legislację UE i wzmocnienie pozycji Lewiatana jako reprezentanta polskiego biznesu w UE
5. Wsparcie rozwoju organizacji

Priorytety 2013

1. Wprowadzenie nowej nazwy i wzmocnienie wizerunku Konfederacji
2. Przedstawienie nowej strategii Lewiatana do 2017 r.
3. Poprawa komunikacji z członkami i aktywizacja ich udziału w wypracowaniu stanowisk i opinii Lewiatana
4. Promocja strategii CSR wśród polskich przedsiębiorców



member of **BUSINESSEUROPE**

Projekty wspierające

1. Potencjalne nowe projekty (*robocze nazwy*):
 - Flexicurity III
 - Przedsiębiorczość kobiet
 - Nowoczesne technologie w przedsiębiorstwie
 - Wzmocnienie dialogu społecznego z udziałem przedsiębiorców
2. Projekty – kontynuacja z poprzednich lat
 Badanie Małych i Średnich Przedsiębiorstw (ostatnia edycja), CSR II, Diversity Index, Infrastruktura – wzmocnienie związku infrastruktury, Kompetencje III, Lewiatan Business Angels, Miasteczko Multimedialne, Świadomy podatnik, Wizerunek przedsiębiorców, Włącz się! (La Caixa),



member of **BUSINESSEUROPE**



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA OPRAWNOŚCI



Najważniejsze wydarzenia

Wydarzenie	Data
Publikacja Czarnej Listy Barrier przedsiębiorczości	Luty
Spotkanie wyjazdowe w Krynicy	Marzec
Zgromadzenie ogólne	Maj
Gala „Zacznij BIZ”	
Gala Lewiatana	Maj
Regaty morskie Lewiatana	Czerwiec
Piknik Lewiatana	Lipiec
Regaty mazurskie Lewiatana	Sierpień
Europejskie Forum Nowych Idei (EFNI)	Wrzesień
Spotkanie jesienne Ossa	Listopad



member of **BUSINESSEUROPE**

Kalendarium do końca roku 2012

- Spotkanie z Prezes UOKIK Małgorzatą Krasnodębską Tomkiel – 28 listopada
- Udział wiceministra pracy i polityki społecznej w spotkaniu Rady Dyrektorów Personalnych – 3 grudnia
- Konferencja *Włączanie wyłączonej* wspólna z Pełnomocnikiem Rządu ds. Osób Niepełnosprawnych i Fundacją La Caixa – Warszawa, 3 grudnia
- Konferencja Szanse i zagrożenia rozwoju MSP w Polsce – Warszawa, 4 grudnia
- Konferencje lokalne – szanse i zagrożenia rozwoju MSP (Łódź, Zielona Góra, Olsztyn)
- Konferencje lokalne – Diversity Index (Katowice, Kraków, Lublin, Toruń)
- Konferencja Podatki 2013 – Warszawa, 4 grudnia
- Twój czas, Twój kapitał – Bydgoszcz, 5 grudnia
- Rada Prezydentów BUSINESSEUROPE – Nikozja, 6 grudnia
- Spotkanie z Minister Rozwoju Regionalnego – Elżbietą Bierńkowską – 17 grudnia



member of **BUSINESSEUROPE**



Dziękuję za uwagę
zapraszam do zadawania pytań i dyskusji

Jakub Wojnarowski
jwojnarowski@pkpplewiatan.pl